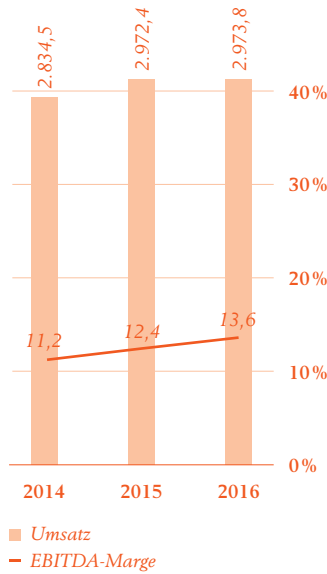


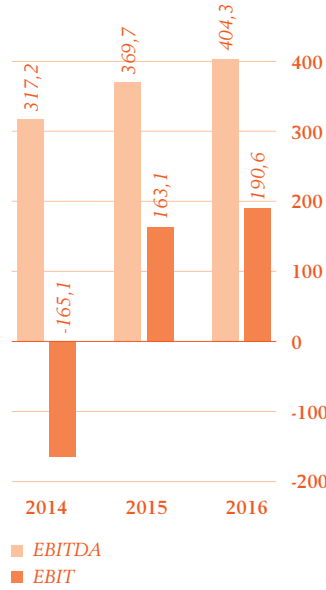
## Umsatz und EBITDA-Marge

in MEUR und %



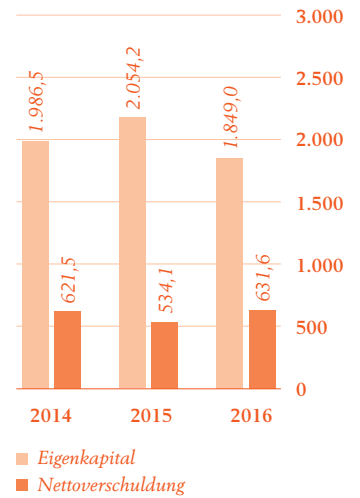
## EBITDA und EBIT

in MEUR



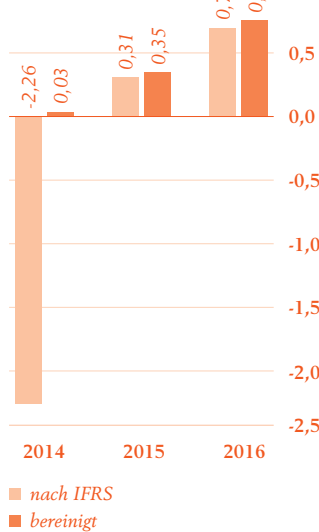
## Eigenkapital und Nettoverschuldung

in MEUR



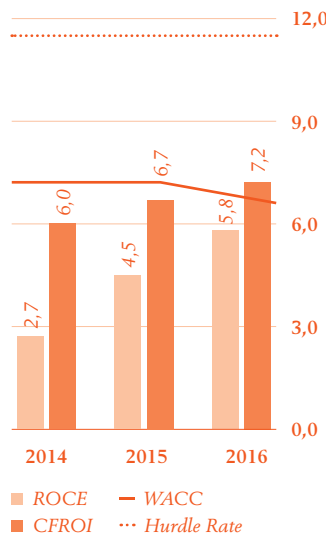
## Ergebnis je Aktie

in EUR



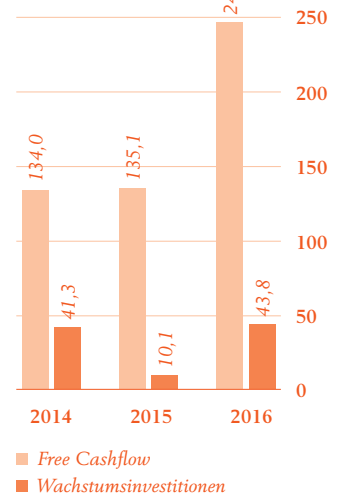
## ROCE und CFROI

in %

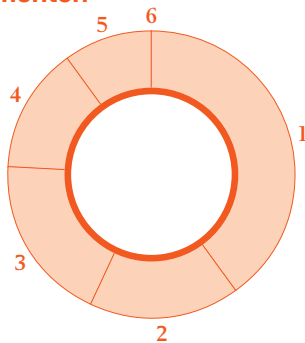


## Free Cashflow und Wachstumsinvestitionen

in MEUR



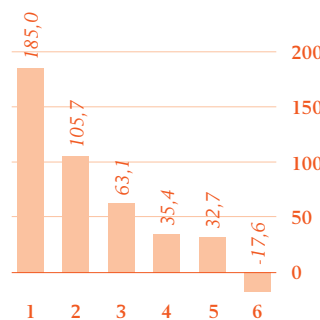
## Außenumsatz nach Segmenten



- 1 Clay Building Materials Western Europe 40 %
- 2 Clay Building Materials Eastern Europe 17 %
- 3 Pipes & Pavers Western Europe 19 %
- 4 Pipes & Pavers Eastern Europe 14 %
- 5 North America 10 %
- 6 Holding & Others 0 %

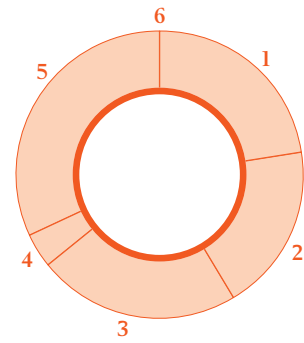
## EBITDA nach Segmenten

in MEUR



- 1 Clay Building Materials Western Europe
- 2 Clay Building Materials Eastern Europe
- 3 Pipes & Pavers Western Europe
- 4 Pipes & Pavers Eastern Europe
- 5 North America
- 6 Holding & Others

## Umsatz nach Produkten



- 1 Wand 23 %
- 2 Dach 19 %
- 3 Fassade 23 %
- 4 Fläche 4 %
- 5 Rohre 32 %
- 6 Sonstiges 0 %

### Anmerkungen zum Bericht:

Operatives EBIT sowie Ergebnis je Aktie bereinigt sind um Wertminderungen / Wertaufholungen von Vermögenswerten und Firmenwertabschreibungen bereinigt. // ROCE und EVA® werden auf Basis des durchschnittlichen Capital Employed berechnet. // CFROI und CVA werden auf Basis des durchschnittlichen historischen Capital Employed berechnet. // Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen.

Ertragskennzahlen		2014			Vdg. in %
		angepasst <sup>1)</sup>	2015	2016	
Umsatz	in MEUR	2.834,5	2.972,4	<b>2.973,8</b>	0
EBITDA	in MEUR	317,2	369,7	<b>404,3</b>	+9
EBIT operativ	in MEUR	100,2	167,6	<b>197,7</b>	+18
Wertminderungen / Wertaufholungen von Vermögenswerten	in MEUR	-102,6	-4,5	<b>-0,2</b>	+95
Firmenwertabschreibungen	in MEUR	-162,7	0,0	<b>-6,9</b>	-100
EBIT	in MEUR	-165,1	163,1	<b>190,6</b>	+17
Ergebnis vor Steuern	in MEUR	-215,3	107,0	<b>158,5</b>	+48
Nettoergebnis	in MEUR	-261,7	36,5	<b>82,0</b>	>100
Free Cashflow <sup>2)</sup>	in MEUR	134,0	135,1	<b>246,5</b>	+82
Normalinvestitionen	in MEUR	121,8	137,7	<b>137,3</b>	0
Wachstumsinvestitionen	in MEUR	41,3	10,1	<b>43,8</b>	>100
ROCE <sup>3)</sup>	in %	2,7	4,5	<b>5,8</b>	-
CFROI <sup>3)</sup>	in %	6,0	6,7	<b>7,2</b>	-
Ø Mitarbeiter	in FTE	14.836	15.813	<b>15.990</b>	+1

Bilanzkennzahlen		2014			Vdg. in %
		angepasst <sup>1)</sup>	2015	2016	
Eigenkapital <sup>4)</sup>	in MEUR	1.986,5	2.054,2	<b>1.849,0</b>	-10
Nettoverschuldung	in MEUR	621,5	534,1	<b>631,6</b>	+18
Capital Employed	in MEUR	2.591,9	2.569,9	<b>2.460,0</b>	-4
Bilanzsumme	in MEUR	3.831,0	3.691,6	<b>3.637,2</b>	-1
Verschuldungsgrad	in %	31,3	26,0	<b>34,2</b>	-

Börsekennzahlen		2014			Vdg. in %
		angepasst <sup>1)</sup>	2015	2016	
Ergebnis je Aktie	in EUR	-2,26	0,31	<b>0,70</b>	>100
Ergebnis je Aktie bereinigt	in EUR	0,03	0,35	<b>0,76</b>	>100
Dividende je Aktie	in EUR	0,15	0,20	<b>0,27</b>	+35
Ultimokurs der Aktie	in EUR	11,45	17,09	<b>16,50</b>	-3
Gewichtete Aktienanzahl <sup>5)</sup>	in Tsd.	116.017	116.956	<b>116.956</b>	0
Ultimo Börsekaptalisierung	in MEUR	1.345,1	2.008,5	<b>1.938,6</b>	-3

Divisionen 2016 in MEUR und % <sup>6)</sup>	Clay Building Materials Europe	Pipes & Pavers Europe	North America	Holding & Others	Eliminierungen
Außenumsatz	1.681,2 (+2 %)	988,2 (-5 %)	292,7 (+5 %)	8,6 (+14 %)	
Innenumsatz	3,6 (>100 %)	1,2 (0 %)	0,6 (-83 %)	14,5 (+10 %)	-16,8 (+11 %)
Umsatz	1.684,9 (+2 %)	989,4 (-5 %)	293,3 (+4 %)	23,0 (+11 %)	-16,8 (+11 %)
EBITDA	290,7 (+17 %)	98,5 (-9 %)	32,7 (+1 %)	-17,6 (+11 %)	
EBIT operativ	163,6 (+35 %)	48,2 (-21 %)	5,9 (-24 %)	-20,1 (+13 %)	
CFROI in %	7,5 -	12,1 -	3,9 -	-27,0 -	
Gesamtinvestitionen	97,5 (+15 %)	66,3 (+37 %)	12,7 (+4 %)	4,6 (+96 %)	
Capital Employed	1.575,6 (-6 %)	532,5 (-2 %)	352,8 (-3 %)	-1,0 (+85 %)	
Ø Mitarbeiter	10.333 (+1 %)	4.163 (+1 %)	1.289 (+1 %)	205 (+4 %)	

1) Die Zahlen des Jahres 2014 wurden gemäß IAS 8 angepasst // 2) Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit vermindert um Investitions-Cashflow zuzüglich Wachstumsinvestitionen // 3) 2014 berechnet auf pro-forma 12-Monats Basis // 4) Eigenkapital inklusive nicht beherrschende Anteile und Hybridkapital // 5) Bereinigt um zeitanteilig gehaltene eigene Aktien // 6) Veränderungsdaten in % zur Vorjahresperiode in Klammer angeführt