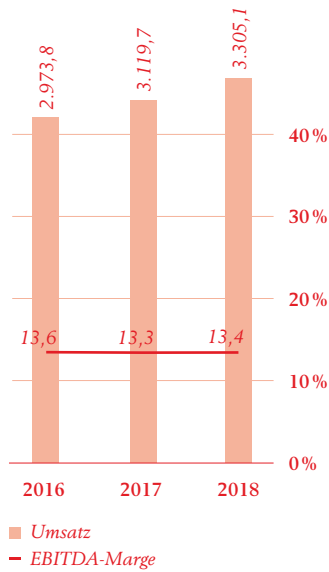


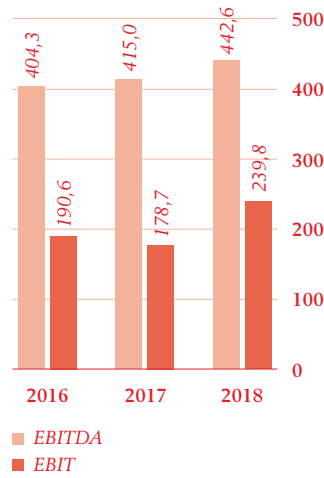
## Umsatz und EBITDA-Marge

in MEUR und %



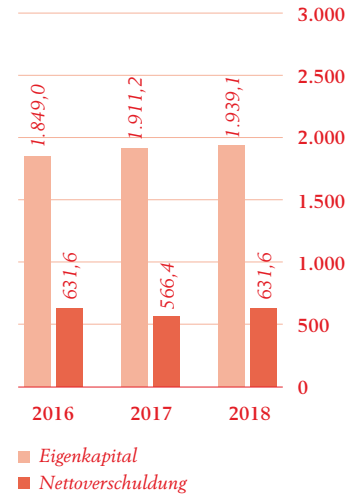
## EBITDA und EBIT

in MEUR



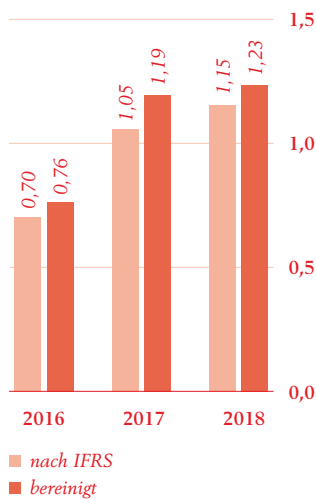
## Eigenkapital und Nettoverschuldung

in MEUR



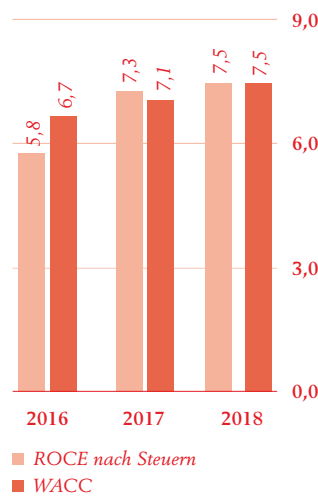
## Ergebnis je Aktie

in EUR



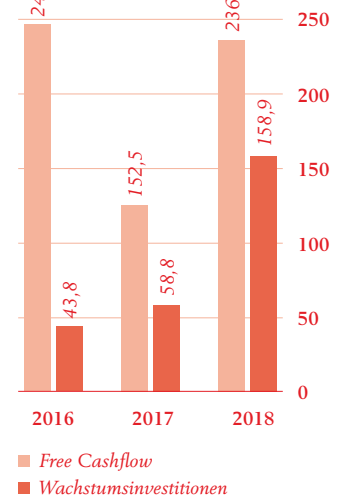
## ROCE nach Steuern

in %

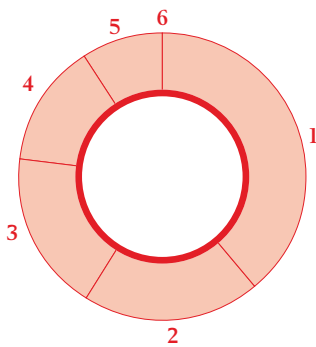


## Free Cashflow und Wachstumsinvestitionen

in MEUR



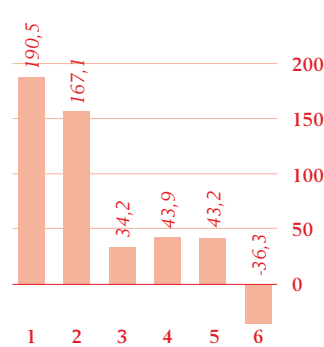
## Umsatz nach Segmenten



- 1 Clay Building Materials Western Europe 39 %
- 2 Clay Building Materials Eastern Europe 20 %
- 3 Pipes & Pavers Western Europe 18 %
- 4 Pipes & Pavers Eastern Europe 14 %
- 5 North America 9 %
- 6 Holding & Others 0 %

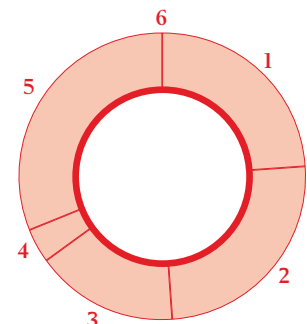
## EBITDA nach Segmenten

in MEUR



- 1 Clay Building Materials Western Europe
- 2 Clay Building Materials Eastern Europe
- 3 Pipes & Pavers Western Europe
- 4 Pipes & Pavers Eastern Europe
- 5 North America
- 6 Holding & Others

## Umsatz nach Produkten



- 1 Wand 24 %
- 2 Fassade 25 %
- 3 Dach 16 %
- 4 Fläche 4 %
- 5 Rohre 31 %
- 6 Sonstiges 0 %

### Anmerkungen zum Bericht:

EBIT operativ sowie Ergebnis je Aktie sind um Wertminderungen/Wertaufholungen von Vermögenswerten und Firmenwertabschreibungen bereinigt. // ROCE nach Steuern wird auf Basis des durchschnittlichen Capital Employed berechnet. // Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen.

Ertragskennzahlen		2016	2017	2018	Vdg. in %
Umsatz	<i>in MEUR</i>	2.973,8	3.119,7	<b>3.305,1</b>	+6
EBITDA LFL <sup>1)</sup>	<i>in MEUR</i>	382,3	406,5	<b>469,3</b>	+15
EBITDA	<i>in MEUR</i>	404,3	415,0	<b>442,6</b>	+7
EBIT operativ	<i>in MEUR</i>	197,7	194,2	<b>248,2</b>	+28
EBIT	<i>in MEUR</i>	190,6	178,7	<b>239,8</b>	+34
Ergebnis vor Steuern	<i>in MEUR</i>	158,5	144,9	<b>195,3</b>	+35
Nettoergebnis	<i>in MEUR</i>	82,0	123,2	<b>133,5</b>	+8
Free Cashflow <sup>2)</sup>	<i>in MEUR</i>	246,5	152,5	<b>236,5</b>	+55
Normalinvestitionen	<i>in MEUR</i>	137,3	147,5	<b>166,3</b>	+13
Wachstumsinvestitionen <sup>3)</sup>	<i>in MEUR</i>	43,8	58,8	<b>158,9</b>	>100
ROCE nach Steuern	<i>in %</i>	5,8	7,3	<b>7,5</b>	-
Ø Mitarbeiter	<i>in FTE</i>	15.990	16.297	<b>16.596</b>	+2

Bilanzkennzahlen		2016	2017	2018	Vdg. in %
Eigenkapital <sup>4)</sup>	<i>in MEUR</i>	1.849,0	1.911,2	<b>1.939,1</b>	+1
Nettoverschuldung	<i>in MEUR</i>	631,6	566,4	<b>631,6</b>	+12
Capital Employed	<i>in MEUR</i>	2.460,0	2.459,2	<b>2.536,7</b>	+3
Bilanzsumme	<i>in MEUR</i>	3.637,2	3.659,9	<b>3.742,9</b>	+2
Verschuldungsgrad	<i>in %</i>	34,2	29,6	<b>32,6</b>	-

Börsekennzahlen		2016	2017	2018	Vdg. in %
Ergebnis je Aktie	<i>in EUR</i>	0,70	1,05	<b>1,15</b>	+9
Ergebnis je Aktie bereinigt	<i>in EUR</i>	0,76	1,19	<b>1,23</b>	+4
Dividende je Aktie	<i>in EUR</i>	0,27	0,30	<b>0,50</b>	+67
Ultimokurs der Aktie	<i>in EUR</i>	16,50	20,17	<b>18,00</b>	-11
Gewichtete Aktienanzahl <sup>5)</sup>	<i>in Tsd.</i>	116.956	116.956	<b>116.154</b>	-1
Ultimo Börsekapitalisierung	<i>in MEUR</i>	1.938,6	2.370,5	<b>2.115,5</b>	-11

Divisionen 2018 <i>in MEUR und % <sup>6)</sup></i>	Clay Building Materials Europe	Pipes & Pavers Europe	North America	Holding & Others	Eliminierungen
Außenumsatz	1.918,8 (+7%)	1.070,1 (+6%)	306,8 (-1%)	8,3 (-3%)	
Innenumsatz	1,6 (+4%)	0,1 (+23%)	0,0 (-96%)	16,9 (+14%)	-17,5
Umsatz	1.920,4 (+7%)	1.070,2 (+6%)	306,8 (-1%)	25,2 (+8%)	-17,5
EBITDA	357,6 (+10%)	78,2 (+12%)	43,2 (+35%)	-36,3 (<-100%)	
EBIT operativ	240,4 (+30%)	29,4 (+46%)	18,1 (>100%)	-39,7 (<-100%)	
Gesamtinvestitionen	190,7 (+98%)	73,5 (+27%)	42,4 (-4%)	18,5 (>100%)	
Capital Employed	1.555,7 (+2%)	568,6 (+1%)	411,8 (+13%)	0,6 (-92%)	
Ø Mitarbeiter (in FTE)	10.808 (+2%)	4.182 (-1%)	1.380 (+6%)	226 (+8%)	

1) Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen, Fremdwährungseffekten, Veräußerungen von nicht strategischem und nicht betriebsnotwendigem Vermögen sowie Struktur Anpassungen // 2) Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit vermindert um Investitions-Cashflow zuzüglich Wachstumsinvestitionen (exklusive Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen) // 3) Inklusive Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen // 4) Eigenkapital inklusive nicht beherrschende Anteile und Hybridkapital // 5) Bereinigt um zeitanteilig gehaltene eigene Aktien // 6) Veränderungsrate in % zur Vorjahresperiode in Klammer angeführt

Alle Abkürzungen und Kennzahlen sind im Glossar auf Seite 219 erklärt.